

【上接A1版】

### 厦门央企协会会长办公会召开暨举办“厦门自贸区”论坛

林珍雅局长就厦门自贸区政策实施细则进行了专题研究，重点解读了厦门自贸区政策实施细则的主要内容和战略路线，并结合我省实际，对如何融入自贸区战略以及各个产业的扶植政策等方面进行了阐述分析。林珍雅局长详细介绍了自贸区内“一照一号”、“单一窗口”等创新模式；积极培育了新兴业态，把制度创新与培育产业功能相结合，加快建设培育融资租赁、冷链物流、跨境电商、大宗商品交易、保税展示销售、航运物流中心等十大产业功能区的建设；积极扩大对台交流合作，整合厦门对台工作

的资源平台，积极探索两岸交流合作新模式、新途径和新领域。加快两岸青年创业基地建设，吸引台湾人才来厦就业创业。

林富志律师根据我市发展的实际情况和自身实际操作经验，带来了上海自贸区经验与借鉴——以离岸基金设立为例，简要介绍了厦门自贸区概况；详细分析了上海自贸区的经验借鉴与金融创新；重点论述了非金融机构在自贸区中的优势及私募基金在自贸区的设立。并对厦门跨境电商实施细则逐条进行讨论。

马莉主任就厦门自贸区金融政策及产品着重介绍了两点：第一，厦门自贸区金融政策要点；厦门自贸区允许区内企业、银行从境外借入本外币资金，企业借入的外币资金可结汇使用。第

二、自贸区金融服务方案；区内企业可以从境外银行借入人民币，融资便利。而厦门建行作为厦门地区存、贷款等业务规模最大的银行，长期致力于自贸区的各项金融产品创新，先试先行，已实现多项自贸试验区企业业务首笔突破。

三位主讲嘉宾的精彩介绍将此次论坛推向了高潮，之后，在座的嘉宾们踊跃提问，主讲嘉宾一一进行解答，互动环节后，厦门自贸区论坛就此圆满落幕。此次论坛有效加强了自贸区政策宣传服务，让企业能够更好地了解自贸区优惠政策，切实鼓励有实力的企业不断向新兴领域市场拓展，不断扩大对外贸易规模，从而带动整个市场活力，营造更加国际化、市场化、法治化的营商环境。【本报讯】

【上接A1版】

### 厦门央企协会邀请著名行动学习专家郝聚民博士为会员单位进行创新创业授课

演讲中，郝聚民博士介绍了在现今“大数据”时代下传统管理模式企业所面临的严峻考验、国企双创的三大类障碍以及塑造持续创新型组织等内容。重点阐述了国企双创工作的路径与方法以及转型的有效模式，强调“创新定生死”，企业应该挣脱固有观念的束缚，激活群体智慧，才能有效推动持续创新，不断提高企业竞争力。

“这是一个持续颠覆的时代，颠覆已成为当今社会的新常态。”郝博士提到，如何运用互联网思维、如何持续创新，成为传统企业转型的关键点。基于此，郝博士充分分析了国企转型的三大障碍：1、适应性障碍；2、制度性障碍；3、技术性障碍。他特别强调：“多年来，组织发展领域最大的误区，就是希望以克服技术性障碍的方式，克服所有的障碍。”

针对这些障碍，郝博士认为国企双创破局应当着眼于“人”——从突破惯性思维到创新思维的转变开始，从个体智慧到群体智慧的集合开始，从封闭式创新体系到开放式创新体系的改革开始。“创新并不难，难的是想要改变。”

郝博士为此总结了三种容易学习、行之有效的创新办法。第一，自由联想。将很多不相干的东西联系起来，形成一个新的创意。如，萝卜与手机，而萝卜利于健康，引申出手机的健康功能，如吃药的提示、紧急呼救、急救药盒等。第二，头脑风暴。不质疑、不批评、不打断，引导每一个人积极诉说自己的想法，这也是激发群体智慧的第一步。第三，约束创意。郝博士认为，当条件受限时，或许会激发出意想不到的创意。如，SONY

随身听WALKMAN的诞生来自于发明者执意要将播放器塞入小木块之中，并将这项任务交给了两个做手表的工程师，最终这两位工程师完成了在旁人眼中几乎不可能的要求，WALKMAN深受人们喜爱，流行了近20年。

郝博士最后说道：“其实，创新并不在于资源的多寡，相反，有的时候资源越少，创意反而会越多。这也就是为什么有些资源受限的创业公司，看起来比那些大公司更有创新能力。因为他们只能改

变，不然就会被市场淘汰。”

郝博士的精彩演讲获得热烈反响，他有说服力的丰富案例、成熟完备的理论体系、通俗风趣的讲解风格多次赢得现场观众热烈掌声。演讲结束后，央企协会谢文沧秘书长对郝聚民博士来会演讲表示感谢，并在演讲后总结道，“身负国家战略转型重任的国有企业，身处企业转型升级关键时刻的国有企业，如何有效整合资源，实现内部创新创业，已经成为光复传统企业的一个关键问题。”【本报讯】



郝聚民博士

工学博士，嘉德国际创始人；连环创业者、创新创业辅导专家；国内资深行动学习专家、学习与发展专家、高级催化师导师。创业前长期担任华润集团培训总监、行动学习负责人，是华润行动学习体系的主要构建者和推广者。

他率先提出的业绩-行为-心智模式反思模型(MBP™模型)、基于范式转换的行动学习(PsAL™)、战略运营回顾流程(SORP™)、U型创业法、管理2.0理论等一系列基于行动学习的全新理念和方法，打通了行动学习、组织变革、创新创业和学习型组织之间的联系，被誉为“国内行动学习理论研究和实践探索第一人”。



## 黄光会长、谢文沧秘书长走访厦门数码港投资有限公司

3月23日上午，应协会副会长——厦门数码港投资有限公司总经理孙波邀请，协会会长、中航国际高级副总裁、中航国际厦门公司总经理黄光，协会秘书长、中航国际厦门公司副总经理谢文沧等一行来到数码港投资有限公司，参观在建项目中国数码港海西运营中心。

孙波总经理向黄光会长、谢文沧秘书长介绍厦门数码港投资有限公司系中国数码港科技有限公司在厦门设立的子公司，主要经营大型数据灾备中心建设及运营、大型云计算中心建设及城域网运营等范围。现正建的中国数码港海西运营中心是中国数码港科技有限公司在厦重点投资项目，该项目位于集美区集美大道产业技术研究院旁，主体已于去年启动建设，工

程总建筑面积逾19万平方米。项目建成后，中国数码港海西运营中心将以灾备中心和云计算中心为核心，为大型国企、跨国公司提供安全可靠的全方位灾备和通信服务。未来公司的投资方向将集中在海峡两岸数据灾备、数据传输、数据运营等方面。

此外，作为三月份的轮值常务副会长，孙总提议借助厦门央企协会平台，组织部分会员单位赴福州新区考察，寻求项目投资契机。对此，黄光会长表示，将与部分协会成员单位就考察形式和内容进行进一步沟通，力求更好地服务协会兄弟成员单位，拓宽厦门央企协会的广度和深度。

【通讯员：刘普】

## 推进招商引资 合作发展共赢 ——湖里区商务局黄梅兰副局长一行拜访本会会长黄光



3月1日下午，湖里区商务局副局长黄梅兰一行到访本会，与协会会长黄光、协会秘书长谢文沧进行深入友好的交流。黄局长表示，他们是透过厦门市发改委获悉厦门央企协会的信息，此行受区委区政府委托，目的是希望通过协会平台，对接协会部分成员单位，对有意向在厦投资或设立企业总部的单位，他们将专门成立招商小组拜会这些单位的企业总部。黄局简要介绍了湖里区的区情特点、经济发展情况以及近期推出的招商重点对象：1、总部企

业；2、金融、类金融企业；3、新兴产业；4、电子商务；5、先进制造业总部企业等五大类；其中总部企业为金融总部（包括金融法人机构、金融控股公司、高端金融物业运营企业）和其他鼓励引进的行业总部。要求其母公司净资产不低于20亿元，软件信息服务等企业净资产不低于10亿元，符合《厦门市关于总部经济土地出让的意见（试行）》；另区域总部：实际到位注册资本5000万元以上，年度税收800万元以上或地方级税收400万元以上。符合《湖里区促进总部经济发展实施办法》，将推荐辖区内的写字楼或部分地块来推进湖里区的招商引资。

黄会长介绍了中航国际厦门公司在特区改革开放之初首选在湖里区投资设厂，陪伴着经济特区快速发展

展，中航国际致力于与各级政府合作，投资项目不断创新；与厦门市政府、火炬高新区管委会等多家单位在翔安区投资兴建天马微电子有限公司，从起初投产的5.5代线到目前的第6代低温多晶硅显示面板生产线项目，预计投资将超过200亿元；在集美区紧邻园博园的“中航城国际社区”大型高档住宅项目，总投资150亿元；在思明区环岛路的“中航紫金广场”，打造5A甲级写字楼总投资约30亿元，项目被列入福建省和厦门市重点建设项目，同时也是海西地区标志性建筑。近期还与同安区政府合作，计划将洪塘镇打造成国家石材电商示范基地——“全球石O2O”，谢文沧秘书长特别介绍到，该项目将分为线上线下两个展示平台，线下展示区为投资31.24亿元的“全球石材

生活体验交易中心”。

黄会长还简要介绍了协会的成立背景、近年来的工作情况及会员发展状况。针对湖里区领导将拜访有意在厦投资的企业，黄会长表示，目前会员单位比较多元化：有基础设施建设行业、电子通讯行业、制药业、工业等。湖里区政府可以通过招商推介会或政策宣讲，在政策导向、重点发展方向等与企业进一步交流，发展的行业对象应有针对性、重点抓项目落地，不能只停留在意向向上。近期协会将通过内部会议、会刊做宣传报导，有兴趣的单位可以结合招商项目专题做一对一的交流。

最后黄光表示接下来将加强与湖里区政府的沟通协作，相互提供宝贵的共赢发展机会，建立更紧密的合作工作机制。【本报讯】

## 中国医药集团星鲨董事长郭建新莅临国控星鲨集团调研指导工作

3月4日，中国医药集团董事长郭建新率外部董事一行到本会会员单位——国控星鲨制药视察并指导工作，公司董事长崔映吟、常务副总经理潘磊及经营班子其他成员陪同。

郭建新董事长一行首先深入软胶囊制剂大楼，视察公司主打产品维生素D滴剂、维生素E软胶囊的生产线，了解生产工艺、目前的生产任务完成情况，对整洁的现场、高效的生产线、工人娴熟的操练手法给予了高度评价。

常务副总经理潘磊介绍了公司经营情况、2015年各项指标、主打产品的市场表现以及国控星鲨加入国药控股四年来的显著变化。崔映吟董事长介绍了国控星鲨在国药控股工业企业中的大健康产品定位、国控星鲨未来三年的战略规划，并着重说明了企业面临的机遇与挑战。郭建新董事长充分肯定了国控星鲨2015年营销模式调整所取得的成效，并就公司获评省高新技术企业、职工收入情况、产品市场占有率等进行了深入了解。他指出：星鲨从具有悠久历史的本土国企华丽

转身为国药集团大健康产业基地，秉承了国企优良传统的同时也要充分发挥国药控股乃至中国医药集团的平台和资源优势，企业发展一要做好企业的发展规划，并认真组织实施；二要借助集团的力量，通盘考虑，做好仿制药质量一致性评价工作；三要把握市场机遇，以开放的心态去开拓市场；四企业发展要往上下游延伸。【通讯员：陈静静】



## 海沧区委书记黄强等领导莅临灌新路项目考察春节施工情况

2月15日，厦门市委常委、海沧台商投资区党工委书记、海沧区委书记黄强率领军区政府相关领导莅临海沧灌新路（环湾大道-烟厂段）工程B标考察项目春节施工情况。厦门百城投资建设有限公司董事长江兵、海沧片区项目经理童晓榕等领导陪同检查；本会理事单位——中铁海峡建设集团公司董事长、党委书记孙桐林专程前往项目部和公司副总经理曾伟峰等领导一起迎接检查。

上午9点20分，黄强一行来到工地现场，听取了百城公司关于灌新路项目春节期间的施工情况及后期计划安排等工作汇报，看到热火朝天的施工

场景，领导们非常高兴。黄强对中铁海峡建设集团及灌新路项目在春节期间仍保持正常施工状态给予了充分肯定，要求项目部要抓住当前有利时机，加快推进工程建设，为尽快完成项目全面施工任务奠定基础；同时为海沧区市政建设作出更大贡献。

灌新路项目属于省市重点工程，是厦门市“两环八射”重要组成部分，同时也是公司在厦门市海沧区的第一个大型市政道路建设项目。公司领导对此高度重视，特别是中铁海峡建设集团成立后，孙桐林多次前往施工现场关心指导，使项目施工得以顺利开展，并多

次受到政府、市交通质监站和业主等领导表彰，在历次检查评比中均名列前茅，取得了良好的社会效益。

孙桐林代表海峡集团公司表示，我们绝不辜负上级领导对我们的期望。将充分发挥国有企业的管理优势，承担相应的社会责任和义务，精心组织、科学施工，圆满完成灌新路项目建设任务，为海西经济腾飞和美丽厦门建设作出更大贡献。【通讯员：盛芬宾】



## 海沧区区长李伟华一行莅临兴钟林安置房项目调研

2月20日上午，厦门市海沧区区长李伟华一行在海沧街道办主任、海沧城建集团董事长李金景、海沧土地开发有限公司总经理林健等人陪同下莅临本会理事单位——中铁二十二局集团第三工程有限公司兴钟林安置房二期基础工程项目部调研指导。项目总监、项目经理、拆迁队等负责人迎接检查。

此次调研由李伟华亲自带队，项目蓝经理就目前施工情况与节后复工安排进行了详细汇报。李伟华一行在听取汇报的同时察看了现场施工情况，对项目的工期节点安排、工程

进展以及征地拆迁等方面的情况进行了详细了解，李伟华说，兴钟林安置房作为省重点安居工程，各级各部门人员要按照最初制定的目标全力以赴，积极落实协调目前项目所遇到的征地、电线杆拆迁问题。他要求各参建单位加强沟通，团结协作，克服困难，迎难而上加大工作推动力度，千方百计加快项目的工程进度，尽早解决好施工用地问题，争取早日为安置户提供舒适的居住环境。

项目部表示，一定认真贯彻执行区长指示精神，积极推动节后复工各项任务，进一步

强化各项施工措施，精心组织、科学施工，保质保量完成施工任务。

【通讯员 盛芬宾】

